



**הילה אוניל ברנר** / יזמת סדרתית, מקימת ה"קמפוס" לאמהות יזמיות

## לא צריך להקדיש טור מיוחד ל"יזמות נשית"

**ב**מהלך השנים וגיוסי הכסף של מיליונים רבים של דולרים יצא לי להיתקל בלא מעט התנגדויות. את גיוס ההון שלי בארה"ב ערכתי בהיותי בהיריון, ונתקלתי שם בהרבה פחות אירוניה ורעות קדומות. לפני מספר שנים הקמתי (עם עוד שלוש שותפות) קבוצת ארגון מיוחד בשם "יזמות". הארגון מונה כ-1,000 נשים יזמיות, מנוסות, חכמות וחזקות העושות את צעדיהן הראשונים בעולם היזמות לצד משקיעות חכמות ומובילות דיעה. אנו מקיימות אירועים ייחודיים על מנת לשאוב

ישראל של 2015 ובעולם ההייטק שלנו, נושא היזמות נשית הוא עדיין טאבו. מספר הנשים היזמיות עומד על כ-8% מאוכלוסיית היזמים בישראל, ומעריכים שמספר הנשים המנכ"ליות בתחום יזמות ההייטק, נמוך מ-5%. במקרים רבים נשים שיוזמות חברות בוחרות לעצמן תפקידי ניהול משניים בחברה. הנטוורקינג, שהוא כלי מרכזי בסצנת הסטארט-אפים בישראל, עדיין גברי מאוד ונשען על קשרים מהצבא. במרבית המקרים "חבר מביא חבר" ולא "חברה". מתוך ניסיוני אני יודעת שדווקא יזמות מאפשרת בצורה טובה לשלב בין הורות לקריירה, שכן יזמיות הן עצמאיות ויכולות לנהל טוב יותר את זמנן. כן, אין ספק שבישראל 2015 האתוס השולט הוא שיוזמות קשה מדי עבור נשים, ואם בכלל יזמת תצליח יהיה זה על חשבון היותה אמה "טובה" ועל חשבון הטיפול בילדיה.

## אני מקווה שאישה יזמית לא תתבקש לכתוב טור על "יזמות נשית"

האירוניה היא שתחושת הביקורת כלפי יזמיות שבוחרות לשלב הורות עם קריירה של יזמות מגיעה לעיתים קרובות דווקא מכיוונן של נשים. לא פעם בהרצאות ופאנלים שאני משתתפת ומספרת שלאחר לידת שני ילדיי, כמו גם עכשיו, חזרתי לעבודה לאחר שבועיים בלבד, אני סופגת לא מעט הערות מצד נשים בקהל. אני כמובן דוחה את הביקורת מכל וכל, רואה את עשייתי כפמיניסטית, וגאה מאוד בשלושת ילדיי תמר יואב ויעל ובבן זוגי לירן, אשר מהווים את מקור הכוח והשמחה שבחיי.



**אייזיק חסאן** / מייסד שותף, PICO ירושלים

## חשיבה חדשנית ויישומה בשטח

**י**זמות וניהול עסקים מסוגים שונים, שניהם שיחקו תפקיד עצום בחיי. אחד מזיכרונותי הראשונים מילדותי בגיברלטר, הוא לראות את סבא שלי שולח הודעת טלסק ובה מחיר השוק של הסוכר. בגיל העשרה, סיפקתי מאפים לבית הספר בו למדתי. היום, אני מעורב בסצנת הטכנולוגיה התוססת בירושלים ולאורך הדרך למדתי כיצד יזמות היא המפתח לשינוי גורלם של בני אדם, של אזור, של עיר או של מדינה, וכן המציאות הכלכלית, התרבותית והפוליטית שלהם. מה סוד חשיבותה של היזמות? מדובר בקונספט אוניברסלי הכולל חשיבה חדשנית ויישומה בשטח, שניהם מתרחשים כבר מאות שנים, אך היכולת ליישם רעיונות חדשים נעשית נגישה יותר בכל דור. היסטורית, לימוד פורמלי של חדשנות החל על ידי ריצ'רד קנטילון ואדם סמית', והיווה הבסיס

## היעד החדש הבא הוא לאפשר חיבור אינטרנטי ונגישות למידע וטכנולוגיה ל-60% מהעולם שעדיין אינם מחוברים

לכלכלה הקלאסית. בשנים האחרונות, יזמות נלמדת כחלק מדיסציפלינת הניהול. הכלכלן רוברט רייך קבע כי התכונות החיוניות עבור היוזם הן גיבוש קבוצות, מנהיגות ויכולת ניהול. המהפכה התעשייתית וכן מהפכת האינטרנט הובילו שתיהן שינויים מסיביים, אך גם ההתפתחויות האחרונות רבות עוצמה. הדמוקרטיזציה של הנגישות למידע ולהשכלה וכן פתיחת שווקים בינלאומיים שבהם אדם עם מחשב, רעיון טוב ודרך להביאו לצרכן - בין אם מדובר בטובין או שירות, יכול להגיע לרמה שעד לא מזמן הייתה נחלתם הבלעדית של "עסקים גדולים". יחד עם שותפי, יצרתי קונספט חדש ומרגש בחלל עבודה משותף הממוקם בשכונת תלפיות בירושלים - PICO ירושלים. החלטנו שחלל עבודה צריך להיות יותר מחלל פיזי, אלא ישות בעלת מודעות חברתית. PICO הפך לקטליזטור להתחדשות האקו-סיסטם הירושלמי, ומודל עבור האזור לפרדיגמה חדשה בפיתוח עסקי. ראשי התיבות שלנו מייצגים את אמונותינו האישיות ואת הרבק המאפשר את הגיבוש שאנו רוצים עבור החברה כולה. - PICO People (אנשים), Ideas (רעיונות), Community (קהילה), Opportunities (הזדמנויות). היעד החדש הבא הוא לאפשר חיבור אינטרנטי ונגישות למידע וטכנולוגיה ל-60% מהעולם שעדיין אינם מחוברים, ולמה שלא נכוון לשמייים?



**חלי פרידמן** / מייסדת ויו"ר עמותת "פני"ם חדשות"

## יזמות חברתית שמגשימה חזון ומייצרת חזון חדש

**ע**מותת "פני"ם חדשות" שהוקמה בשנת 2010, היא מיזם חברתי נשי, שידע שהוא הולך לאבד בסמטאות עשייתו בביטחון וחרדות עשייה, ומאז הוא מגשים חזון וממציא את זה שבא אחריו, קוצר הצלחות ואוהב כל רגע בחייו. "פני"ם חדשות" - פרלמנט נשים ישראליות מנהיגות, נולדה מתוך הכרה פנימית, מודעות וניסיון לצורך לייצר מסגרת נשית איכותית מבודלת בעלת

## היה ברור לי שמפגש אנושי נשי שכזה הוא צורך, והוא יתקיים כאשר תהיה לו משמעות

זיקה ישירה מקצועית של חברותיה לתחום התנדבותן, כוז שתזורה ברק בעיניהן, תפגיש אותן עם נשים מקבוצת ההתייחסות שלהן, תהיה נטולת פערי סטטוס, ותהיה משענת חברתית למי שנדרמה שאינן זקוקות לכך (כי הן "נשים חזקות"). היה ברור לי שמפגש אנושי נשי שכזה הוא צורך, והוא ינבט ויתקיים כאשר תהיה לו משמעות, עוצמה ותכנים איכותיים, לצד פעילות חברתית מגבשת. את המתנדבות הראשונות זיהיתי כבר בקורס דירקטוריות הראשון שקיימתי בתל אביב. ידע לברו לא מספיק. כדי להגיע צריך להשפיע. כאן נכנסה היזמות החברתית להתנעה להתנדבות, במיקוד על זיקה ישירה בין המקצועיות לתחום ההתנדבות וכן ליצירת משמעות וערך מוסף אישי. הפרלמנט הוא אוהל היזמות מחוללת השינוי, בו מתקיימות קהילות יזמות נשיות המצמיחות תחומי עשייה כל העת בזכות עירוד ושיתופי פעולה. נכסינו הם ההון האנושי והמצוינות האישית, המנטוריינג והדוגמא האישית. "פני"ם חדשות פועלת עם שבוע היזמות במסגרת אירועי יזמות על הבר על מנת לתת דגש ליזמות נשים בתחומים שונים.

בצער רב ובגיון קודר אנו המומים ממותו בטרם עת של **שותפינו, אחינו עו"ד דורי נחום** יו"ר ד.נ.ר ומייסד קבוצת ד.נ.ר מאושיות הביטוח במדינת ישראל

הלווייתו תתקיים מחר יום שישי 13 בנובמבר שעה 10:00 בבית העלמין ברמת השרון יושבים שבעה בבית המשפחה רחוב המעפילים 33 רמת השרון

הנהלת ד.נ.ר עובדיה וסוכניה